

# Aziende e nuove generazioni

## Conceria di S. Croce modello di passaggio generazionale

di CARLO BARONI

**IL PASSAGGIO** generazionale, futuro della aziende, strategie per affrontare la consegna del testimone tra chi guida e chi dovrà guidare. Un argomento importante e cruciale nel quale nel distretto – come negli altri distretti italiani – si dibatte da tempo. Il processo successorio non è mai una banalità: banche, clienti, fornitori e dipendenti chiedono da subito, a vario titolo esotto varie forme, certezze per il futuro e garanzie sulla conduzione dell'azienda. «Il passaggio generazionale tra strumenti e strategie per pianificare i migliori percorsi di successione in azienda» è il tema su cui si sono confrontati i numerosi ospiti presenti all'evento promosso da **Assiteca**, broker assicurativo italiano leader nella consulenza sulla gestione del rischio, ed Ubs con il Gruppo Giovani Conciatori, che si è svolto nella tenuta Frescobaldi di Perano Gaiole in Chianti.

**DALLA** gestione degli aspetti economici al superamento di criticità e rischi connessi alla successione aziendale, passando per i diversi approcci di family coaching mirati ai molteplici profili psicologici che emergono durante il passaggio generazionale: tanti gli spunti approfonditi nel corso dell'evento, ed un caso di scuola che arriva proprio dal distretto di Santa Croce, con la storica conceria «Nuti Ivo spa» presentata come modello efficiente di processo di passaggio generazionale. Ad introdurre i lavori delineando i diversi contesti in cui si può collo-

care il passaggio di generazione in azienda, sono stati Luca Neri, Account Executive e Credit Specialist di **Assiteca** Firenze, e Claudio Fabiani, Firenze branch head Ubs Europe Se, prima dell'intervento di Stefano Modena, **Assiteca** Consulting, e Domenico Capone, wealth planning advisory Ubs Europe SE. Matteo Gritti, Vera Consulting, ha approfondito la dimensione emotiva del passaggio generazionale, prima dell'intervento di Silvio

**IL CONFRONTO**  
**Evento promosso da **Assiteca****  
**con Ubs e Gruppo Giovani**  
**Conciatori del distretto**



Il vicedirettore Marco Cavallini

Bianchi Martini, direttore dipartimento economia e management all'Università di Pisa: a lui il compito di presentare il caso di scuola della conceria Nuti, riuscita a consolidarsi negli anni come una delle più solide del comparto anche grazie alla gestione efficace del passaggio generazionale, dal suo storico fondatore, Ivo Nuti, di cui è ancora forte il ricordo nell'intero distretto, ai figli Andrea e Fabrizio, oggi al timone dell'azienda.

«Il passaggio generazionale è un tema trasversale e di grande interesse – dice Fabrizio Nuti, presente all'evento – e coinvolge tanto più aziende medie e piccole come molte delle aziende del distretto, che spesso sono imprese familiari dove la corretta gestione del passaggio generazionale si rivela fondamentale per la storia stessa dell'azienda e va quindi pianificata nel modo migliore». I giovani conciatori, dunque, guardano da vicinole grandi tematiche che toccano il futuro delle aziende e quindi del comparto. Un impegno importante il loro.

«**STIAMO** organizzando – dice il vicedirettore Associazione Conciatori Marco Cavallini – il nuovo calendario di appuntamenti del Gruppo Giovani Conciatori, connessi alle dinamiche d'azienda e del distretto. In quest'ottica rinnoviamo l'invito a partecipare al Gruppo a tutti i giovani conciatori interessati, che possono contattarci e conoscere gli attuali membri che ne fanno parte. Nei prossimi mesi in programma nuove iniziative, come corsi di formazione, visite ed eventi su temi specifici».



## Pelle stampata in 4d Le borse del futuro Le prime tendenze

**A MILANO** è in corso anche Mipel, fiera internazionale della borsa e degli accessori. Tra le prime indicazioni di tendenze, si apprende, molto diffuso l'uso di tessuti plastificati mixati a pellami stampati in 4D e corde sintetiche. Insieme ci sono creazioni dai volumi compatti e le strutture rigide, si mantengono però anche shopper, secchielli e zaini morbidi dai colori naturali.

### IMPEGNO

**Il gruppo Giovani Conicatori del distretto all'evento organizzato per affrontare il tema del passaggio generazionale**

